

Conhecendo o time de Liderança



DR MS faz migração para a Oracle Cloud



E mais...



Aponte a câmera
do seu celular para
visualizar a versão digital
ou acesse www.sig.senac.br

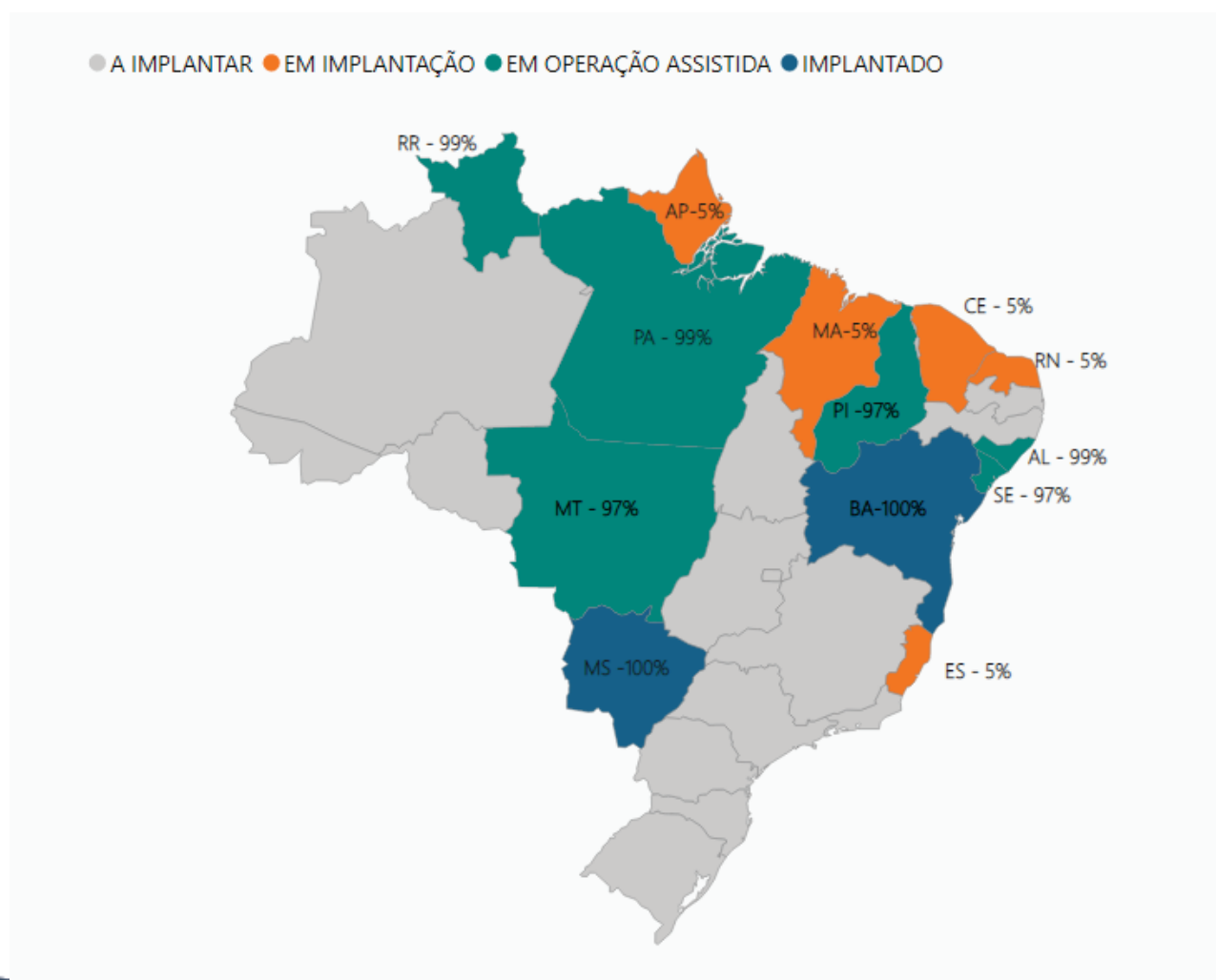
Esta edição é uma iniciativa da Diretoria do Sistema Integrado de Gestão (DESIG), localizada em Mato Grosso do Sul, e pretende facilitar o acompanhamento das ações e serviços desenvolvidos pelo setor, além de reforçar o plano de engajamento e comunicação entre a diretoria, os Departamentos Regionais do Senac e o Departamento Nacional, permitindo mais conhecimento sobre o dia a dia da nossa equipe.

Envie comentários, sugestões e dúvidas: falesig@ms.senac.br.

Evolução das Implantações do SIG nos Regionais

Os Departamentos Regionais de Alagoas, Pará e Roraima continuam em operação assistida, tendo o suporte e o apoio da equipe de implantação na operacionalização do SIG no dia a dia do Regional. Os Regionais Mato Grosso, Piauí e Sergipe continuam nas validações e correções dos dados do Sistema legado para importação para o SIG.

O segundo ciclo de implantação do Sistema SIG nos Departamentos Regionais de Amapá, Ceará, Espírito Santo, Maranhão e Rio Grande do Norte segue conforme cronograma, onde os treinamentos em relação aos módulos Administrativo, Segurança, Planejamento, Planos de Curso já foram realizados. Após os treinamentos, os Regionais já iniciaram os cadastros em ambiente de produção, conforme previsto no cronograma do projeto e checklist de implantação, ambos gerenciados pelos responsáveis pelo projeto em cada estado.



Segunda etapa de Desenvolvimento SIG

A equipe de Operações e Suporte está empenhada sobre o módulo Ensino Superior, um dos mais aguardados do SIG para o próximo ano por vários Regionais. O objetivo é que ele já esteja em funcionamento no primeiro semestre de 2021.

“A questão da educação superior perpassa todos os módulos do Sistema, visto que é uma das formas de se oferecer a educação no Senac e precisamos garantir que cada um dos contextos serão atendidos no Sistema”, afirma o gerente da Gerência de Operações e Suporte - GEOPS, Roberto Cícero de Oliveira.

Ele conta que no ano passado, estiveram em São Paulo para uma visita técnica e este ano realizaram um trabalho de análise nos regionais do Amazonas e no Distrito Federal para levantar a realidade de cada um.

Novo processo de produção educacional do Senac

A equipe do SIG está responsável pelo projeto do novo Sistema de Produção que vai integrar os sistemas do Senac ao SisteC - Sistema Nacional de Informações da Educação Profissional e Tecnológica, programa do Governo Federal para registro e divulgação dos dados da Educação Profissional e Tecnológica (EPT) no país. Esse módulo está sob a gestão do Departamento Nacional atualmente.

“O MEC abriu essa oportunidade de integração, algo que é solicitado pelo Senac há muito tempo. Para isso é muito importante ter as informações consolidadas em uma base única, sendo o SIG a melhor solução para consolidar os dados da execução educacional de todo o País, conforme direcionamento de Departamento Nacional”, conta o diretor de Sistema Integrado de Gestão, Giulliano Rosa. “A importância de conseguirmos automatizar isso é termos informações mais correta, atualizada, sem possibilidades de erros ou má interpretação.”

Ele acredita que conquistar esse projeto era um ***“caminho natural, já que o SIG é para padronizar um sistema no país inteiro e, nada mais correto do que trazer essa demanda para cá”, afirma. “Ter o Departamento Nacional, por consequência, o MEC como cliente traz muito mais responsabilidade e um esforço maior frente ao que já estamos desenvolvendo e sabemos que vamos agregar mais um serviço dentro do SIG”, comemora Giulliano.***

O assunto foi tema da última reunião do Comitê Estratégico Nacional de TI, realizada no dia 29 de outubro. O Diretor Regional do Senac MS, Vitor dos Santos, apresentou proposta prévia do trabalho e ressaltou o quanto esse projeto é desafiador e que precisará de tecnologia de ponta, como a utilização de técnicas de Big Data. ***“Prevemos a necessidade de contratar uma consultoria especializada para apoio na construção do módulo. Este***

projeto lidará com um alto volume de dados, inédito para o Senac até então, contemplando o escopo de recebimento dessas massas de dados, fechamento da produção, envio de dados ao MEC e ao DN, além de inúmeros relatórios de prestação de contas”, argumenta.

Será composta uma equipe dedicada ao projeto de construção do novo módulo de produção educacional, contemplando: um Product Owner, um Arquiteto de Software, um Especialista de Dados, quatro Desenvolvedores, e o cronograma estimado é a disponibilização da versão ainda no primeiro semestre de 2021. A construção desse módulo será custeado pelo DN e o prazo será negociado com o MEC.

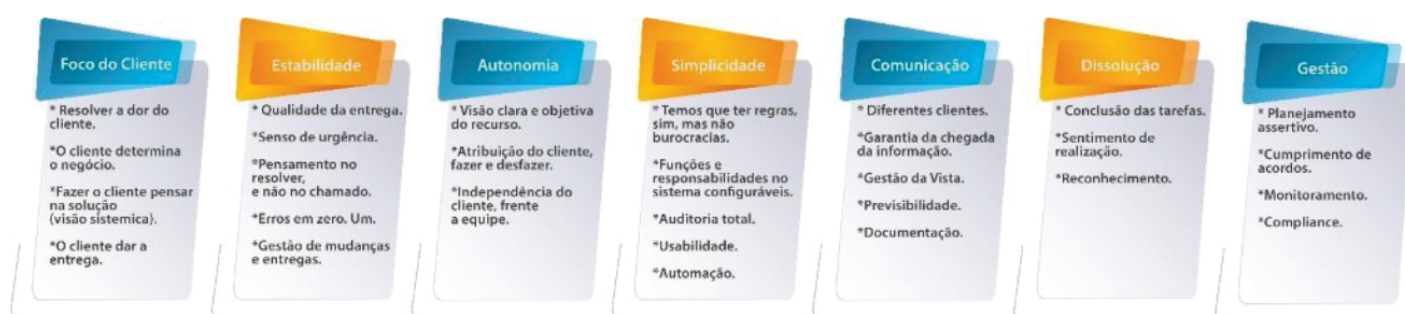
Conhecendo o time de Liderança

Nesta edição, vamos falar da equipe de liderança da Diretoria de Sistemas Integrados de Gestão responsável por conduzir toda gestão dos projetos SIG e MXM.

Atualmente a Diretoria está dividida em 4 gerências:



Todo trabalho da DESIG é fundamentado em pilares estratégicos que norteiam o foco das gerências.



O líder dessa equipe toda é **Giuliano Rosa**, conhecido no Senac Mato Grosso do Sul desde 2004 quando entrou no cargo de desenvolvedor do Sistema MIRA. Ano em que o projeto deixou de ser local e tornou-se nacional com sete Departamentos Regionais utilizando a ferramenta. **“O Senac sempre foi muito positivo na minha trajetória. Assumi importantes cargos, conquistei algumas experiências que possibilitaram assumir a atual função”, diz Giuliano. “Hoje temos um time muito grande, multidisciplinar, tanto na cultura quanto no nível de atividades que elas produzem”.**

Ele comenta que o principal desafio é manter a equipe trabalhando

juntas para uma melhor entrega. Para isso, explica, há alguns compromissos feitos por todos a fim de melhorar a comunicação e o engajamento. ***“É preciso garantir que todos entendam o que está sendo falado de uma forma única (e por isso a comunicação é importante); e assegurar que todos tenham conhecimento e força de vontade para pensar nas entregas (o engajamento)”***, diz Giulliano.

Ao todo, são 72 colaboradores. Para dar resultado, o modelo de lideranças e das metodologias adotadas fazem a grande diferença, na opinião do diretor. ***“Principalmente as metodologias ágeis; elas apoiam no engajamento, no foco e no modelo de comunicação única para que todos trabalhem com resultados”***. Entre as ferramentas que mais utiliza com a equipe estão a Management 3.0, como modelo de gestão; SCRUM e Kanban como organização dos trabalhos e entregas (gestão de projetos), além do conceito do pensamento Lean Thinking.

O mais novo colaborador é o gerente da **GEDIN – Gerência de Desenvolvimento e da Inovação, Jorge Neto**. Ele entrou na diretoria de sistemas em março de 2020, mas trabalha com tecnologia da informação há 15 anos, especificamente na área de projetos, análise e desenvolvimento de sistemas. ***“Eu comecei com desenvolvimento em uma empresa de transporte e fui passando por vários***



cargos: técnico de CPD, em rede, manutenção e atuei no desenvolvimento de software. Após formado, prestei serviços em órgãos públicos e foi no Governo do Estado que adquiri habilidades que colaboram com meu trabalho, já que eram ferramentas mais robustas. Acredito que minha trajetória profissional, experiência técnica, responsabilidade e compromisso foram pontos relevantes que me oportunizaram integrar ao SENAC/MS, na Diretoria de Sistema Integrado de Gestão – DESIG. A Gerência de Desenvolvimento esta a frente do desenvolvimento e inovação do Sistema SIG.”

Temos ainda a **GEOPS – Gerencia de Operação e Suporte**; e conta com a liderança de **Roberto Cicero**. Gerência que conduz os trabalhos de levantamento de requisitos e negócio do Sistema SIG, operacionalização dos Sistema SIG e MIRA e ainda Implantação e suporte.

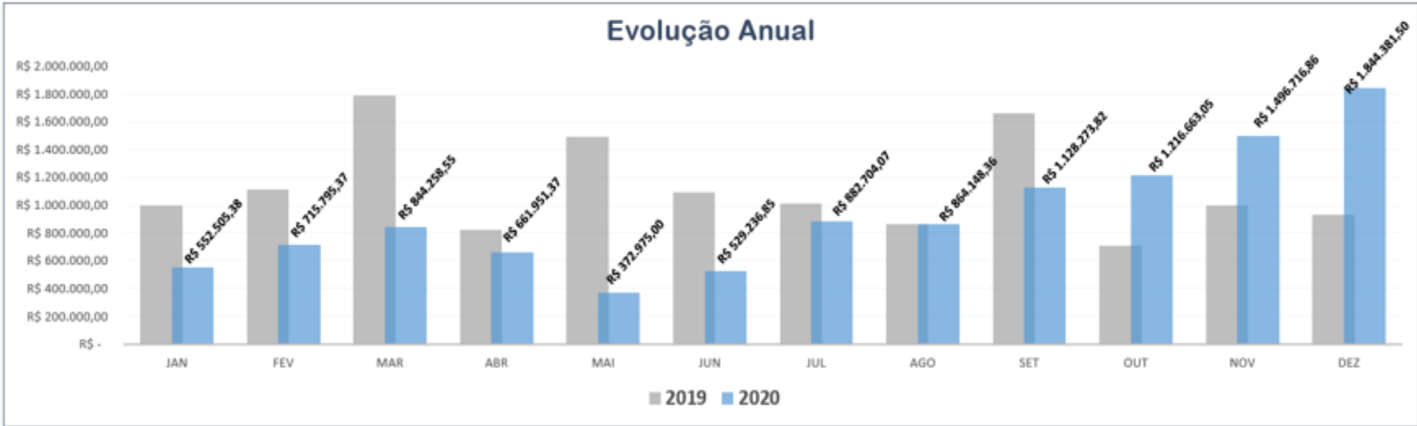
A **GESTE – Gerencia de Soluções Tecnológicas**; conduzida por **Diego Fernandes**, que junto com sua equipe cuida do sistema administrativo e financeiro e de todas as outras soluções tecnológicas integradas.

A **GESPRO - Gerência do Escritório de Projetos**; liderada por **Michael Mendes**, é uma das áreas da DESIG, responsável em coordenar todos os projetos em

parceria com as outras gerências. Entre as atividades está o controle e apoio nos processos de trabalho das equipes, gestão de indicadores, riscos, mudanças e orçamento; mas uma das principais atividades está no aperfeiçoamento e cuidado com os colaboradores de cada time.

Evolução dos Investimentos

Os indicadores de execução orçamentária apresentam uma prestação de contas mensal dos valores investidos no Projeto SIG. Nos gráficos, temos os indicadores financeiros dos meses de dezembro de 2020.



Resultado do mês anterior R\$ 1.496.716,86

Resultado do mês: dezembro/2020 R\$ 1.844.381,50

Variação 23,23%

A DESPESA APURADA NO MÊS DE DEZEMBRO/2020 DE R\$ 1.844.381,50 APRESENTOU VARIAÇÃO DE 23,23% COMPARADO AO MÊS ANTERIOR.

A DESPESA ACUMULADA NO EXERCÍCIO APRESENTA UMA CONTENÇÃO NA ORDEM DE -21,17%

Detalhamento por elemento de despesa

dezembro, 2020		ORÇADO			REALIZADO			
Elementos de Despesa		Total 2020	Previsto Acumulado até o mês		Gasto Acumulado até o mês		Gasto do mês	
Despesas Correntes								
3.1.90.11	VENCIMENTOS E VANT.FIXAS-PES.CIVIL	R\$ 3.829.700,00	R\$ 3.829.700,00	100,00%	R\$ 3.697.715,32	96,55%	R\$ 391.372,05	10,22%
3.1.90.13	OBRIGAÇÕES PATRONAIS	R\$ 1.306.555,77	R\$ 1.306.555,77	100,00%	R\$ 339.911,02	26,02%	R\$ 35.382,70	2,71%
3.1.90.16	OUTRAS DESP.VARIÁVEIS - PES.CIVIL	R\$ 294.109,47	R\$ 294.109,47	100,00%	R\$ 255.070,06	86,73%	R\$ 45.558,40	15,49%
3.1.90.94	INDENIZAÇÕES TRABALHISTAS	R\$ 176.465,68	R\$ 176.465,68	100,00%	R\$ -	0,00%		0,00%
3.3.50.41	CONTRIBUIÇÕES				R\$ -			
3.3.90.14	DIARIAS - PESSOAL CIVIL	R\$ 76.734,00	R\$ 76.734,00	100,00%	R\$ -	0,00%		0,00%
3.3.90.30	MATERIAL DE CONSUMO	R\$ 21.000,00	R\$ 21.000,00	100,00%	R\$ 142,12	0,68%		0,00%
3.3.90.33	PASSAGENS E DESP.C/LOCOMOÇÃO	R\$ 232.050,00	R\$ 232.050,00	100,00%	R\$ -	0,00%		0,00%
3.3.90.36	OUTROS SERV.TERCEIROS-PES.FÍSICA	R\$ 52.500,00	R\$ 52.500,00	100,00%	R\$ -	0,00%		0,00%
3.3.90.39	OUTROS SERV.TERCEIROS-PES.JURÍDICA	R\$ 7.955.088,46	R\$ 7.955.088,46	100,00%	R\$ 6.747.591,67	84,82%	R\$ 1.372.068,35	17,25%
3.3.90.47	OBRIGAÇÕES TRIBUT. E CONTRIBUTIVAS			0,00%				
Total - Despesas Correntes		R\$ 13.944.203,38	R\$ 13.944.203,38		R\$ 11.040.430,19		R\$ 1.844.381,50	
Despesas de Capital								
4.4.90.51	OBRAS E INSTALAÇÕES	R\$ 31.500,00	R\$ 31.500,00	100,00%		0,00%		0,00%
4.4.90.52	EQUIP.E MATERIAL PERMANENTE	R\$ 117.600,00	R\$ 117.600,00	100,00%	R\$ 69.179,99	58,83%		0,00%
4.5.90.61	AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS	R\$ -	R\$ -					
Total - Despesas de Capital		R\$ 149.100,00	R\$ 149.100,00		R\$ 69.179,99		R\$ -	
Total por Projeto Mês		R\$ 14.093.303,38	R\$ 14.093.303,38		R\$ 11.109.610,18		R\$ 1.844.381,50	

DR MS faz migração para a Oracle Cloud



Foi concluída em dezembro a migração para o Oracle Cloud no DR de Mato Grosso do Sul.

“Era um momento muito esperado, desde outubro – quando iniciamos a segunda etapa do planejamento que contemplava a migração de teste, homologação e produção dos regionais”, diz o Gerente de Soluções Tecnológicas **Diego Fernandes**. Ele reforça que cada regional será consultado para alinhar o melhor período para realizar esse ajuste.

Diego lembra, também, que *“após conclusão da primeira etapa do projeto onde foi disponibilizado para os regionais uma replicada do banco de dados para ser utilizado como ambiente de consultas de BI, tivemos uma pausa no projeto para realinhamento de cronograma e negociação de proposta de serviço junto ao fornecedor MXM”*.

Informações da Planilha da CGU poderão ser utilizadas para atender demanda referente ao TCU

A equipe da Gerência de Soluções Tecnológicas trabalhou entre os meses de outubro e dezembro implantando a funcionalidade de geração de planilha para atendimento à Controladoria Geral da União - CGU no Departamento Regional de Minas Gerais - MG.

No mês de dezembro foram realizados os testes e homologação da funcionalidade com o apoio do Departamento Nacional nas orientações e refinamentos. A disponibilização desta solução está prevista para o mês de janeiro. Esta funcionalidade também apoiará os Regionais na entrega das novas demandas que serão trazidas pelo órgão fiscalizador TCU em 2021.

Senac AM atua na definição de cadastros para a gestão de contratos

Após a definição dos cadastros de bens e serviços para a gestão de contratos, realizada por meio levantamento pela equipe do Amazonas desde a descoberta desta necessidade, os dados serão inseridos no sistema. Assim, daremos continuidade ao treinamento do módulo de Compras, Senac Compras e Contratos.

Segundo o responsável pela Gerência de Soluções Tecnológicas, **Diego Fernandes**, *“Após esta atividade de definições cadastrais, tão importante para evolução do projeto, a expectativa é finalizar as atividades de implantação até o final de janeiro de 2021 com o Departamento Regional realizando toda a gestão de contratos por meio do Sistema”*.



DRs vão retomar a implantação do módulo de Viagens

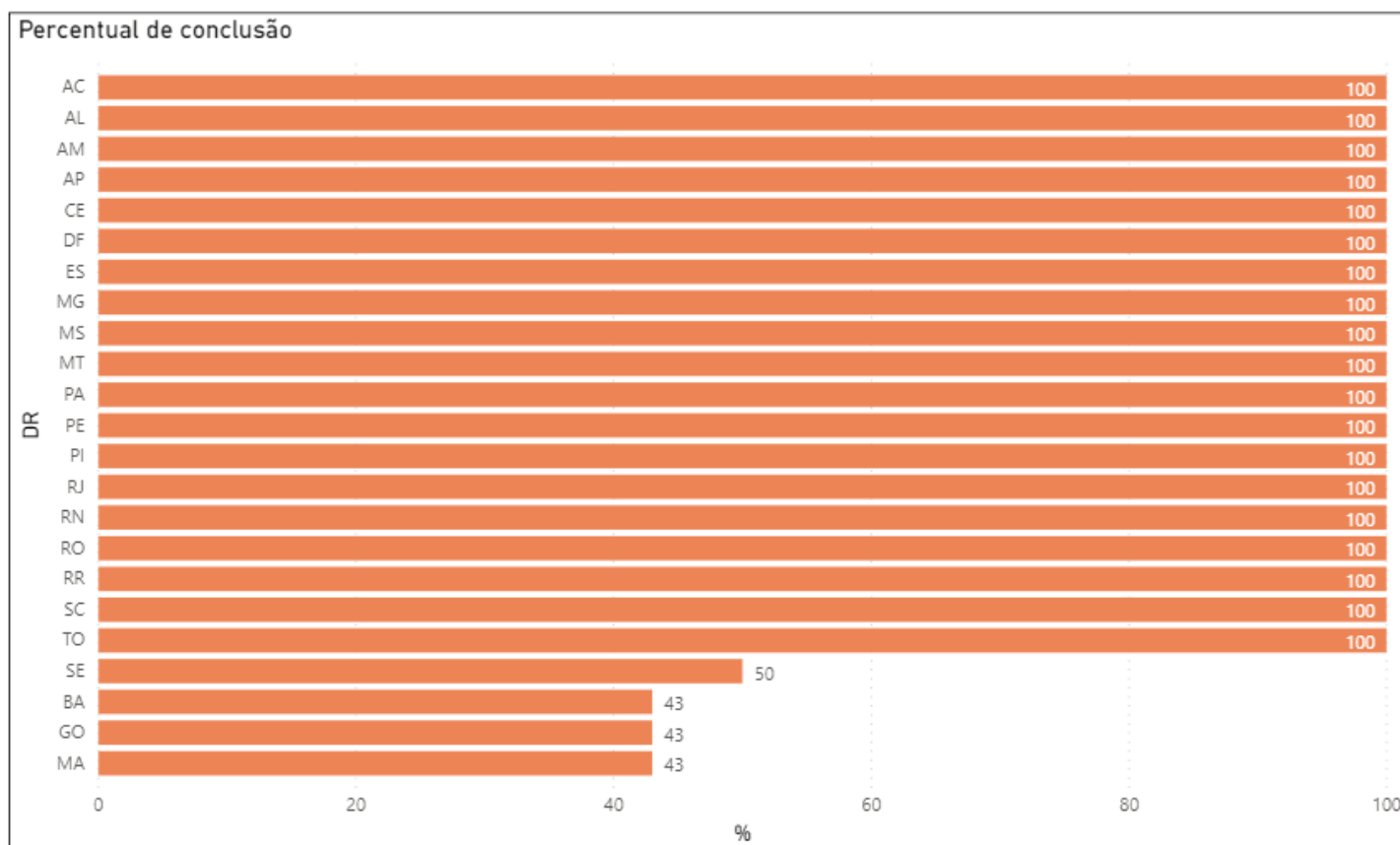
A equipe da GESTE – Gerência de Tecnologia da Informação - e os gestores responsáveis pelo controle de viagens dos regionais de Goiás, Piauí, Mato Grosso, Santa Catarina e Rio de Janeiro participaram de uma reunião online com o objetivo de alinhar ações para o projeto de retomada de implantação do módulo de Viagens.

“Foi traçada uma estratégia de implantação junto a MXM e decidiu-se que ela será feita nos cinco DRs, simultaneamente, com previsão de finalização em janeiro de 2021”, conta o gerente da projetos, Ricardo França.



Grupos Patrimoniais reclassificados até dezembro

O gráfico abaixo mostra o percentual de conclusão da reclassificação dos grupos patrimoniais nos Departamentos Regionais.



A Gerência de Soluções Tecnológicas - GESTE acompanhará os DRs que ainda não finalizaram as reclassificações, visando que o término desta frente de trabalho seja finalizada ainda na primeira quinzena de janeiro de 2021.

Mapa de Implantação e evolução das atividades do projeto

● EM IMPLANTAÇÃO ● IMPLANTADO ● OUTROS SISTEMAS

SENAC MT

Status atual: 85% concluído

- Implantação do Módulo Viagem em andamento em conjunto com regional SENAC GO.
- Planejar implantação do módulo Faturamento.

SENAC GO

Status atual: 83% concluído

- Implantação do Módulo Viagem em andamento em conjunto com regional SENAC MT.
- Planejamento para implantação do módulo Faturamento.

SENAC SC

Status atual: 92% concluído

- Planejar finalização da implantação do módulo Viagem após entrega das melhorias na versão 9.14.4.
- Planejamento para implantação do módulo Faturamento.

SENAC PI

Status atual: 70% concluído

- Planejamento para implantação do módulo Faturamento e Viagem.
- Agendar reunião para definir se módulos Cartão de Crédito e Cobrança Escritural serão implantados.

SENAC RJ

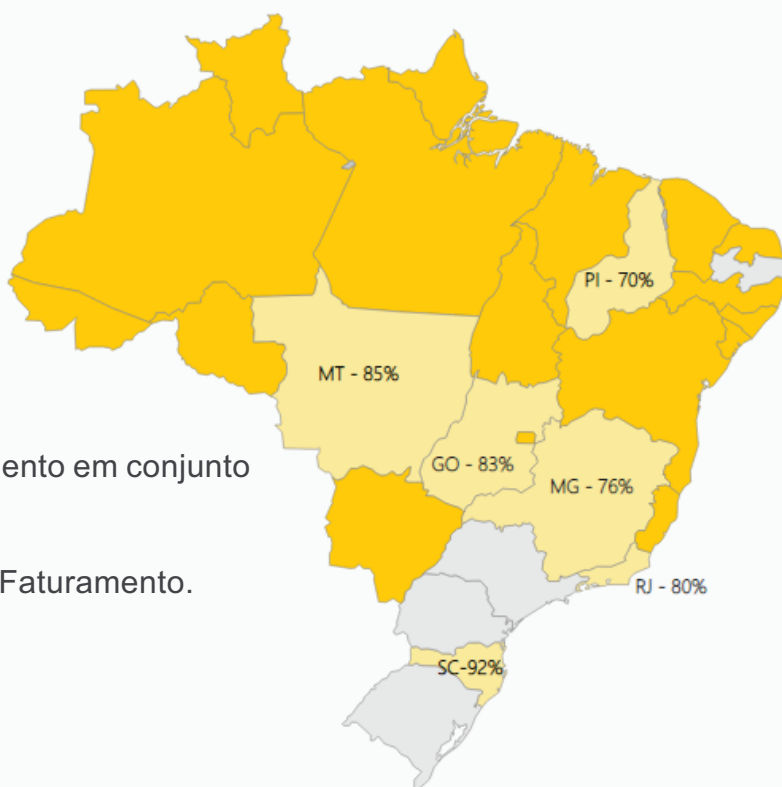
Status atual: 80% concluído

- Aguardando retorno do SENAC RJ para o planejamento da implantação dos módulos: Cartão de Crédito, Viagem e Faturamento.

SENAC MG

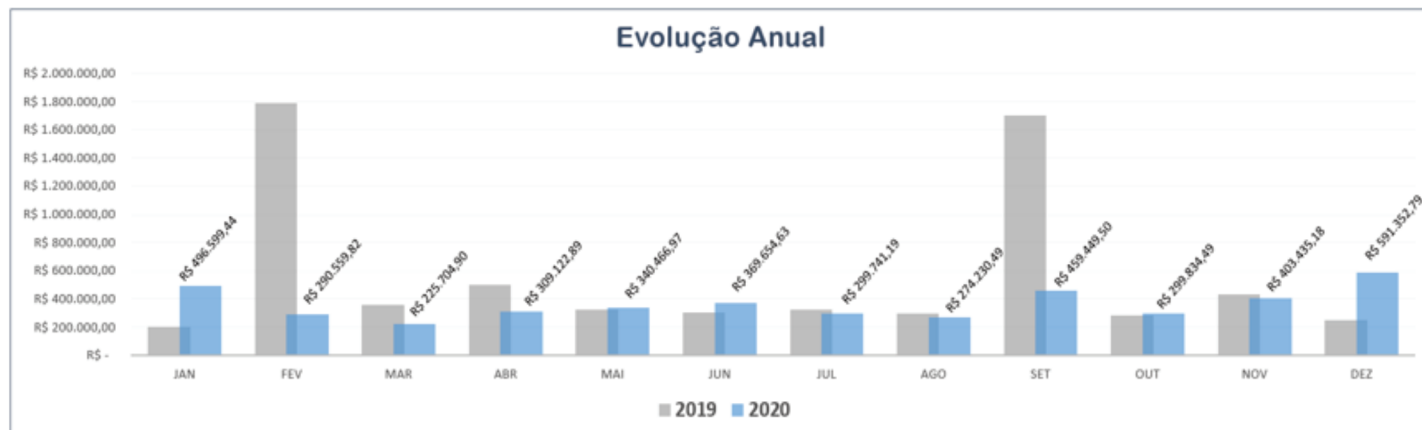
Status atual: 76% concluído

- Em andamento com as atividades em relação ao Faturamento - Nota Fiscal de Serviço.
- Módulo a ser implantado: ECD, ECF e Viagens.



Evolução dos Investimentos

Os indicadores de execução orçamentária apresentam uma prestação de contas mensal dos valores investidos no projeto MXM. Nos gráficos, temos os indicadores financeiros até o mês de dezembro de 2020..



Resultado do mês anterior R\$ 403.435,18
 Resultado do mês: dezembro/2020 R\$ 591.352,79
 Variação 46,58%

A DESPESA APURADA NO MÊS DE DEZEMBRO/2020 DE R\$ 591.352,79 APRESENTOU VARIAÇÃO DE 46,58% COMPARADO AO MÊS ANTERIOR.

A DESPESA ACUMULADA NO EXERCÍCIO APRESENTA UMA CONTENÇÃO NA ORDEM DE -20,44%

Detalhamento por elemento de despesa

dezembro, 2020		ORÇADO				REALIZADO						
Elementos de Despesa		Total 2020		Previsto Acumulado até o mês		Gasto Acumulado até o mês		Gasto do mês				
Despesas Correntes												
3.1.90.11	VENCIMENTOS E VANT.FIXAS-PES.CIVIL	R\$	796.600,00	R\$	796.600,00	100,00%	R\$	608.481,18	76,38%	R\$	61.834,19	7,76%
3.1.90.13	OBRIGAÇÕES PATRONAIS	R\$	271.771,24	R\$	271.771,24	100,00%	R\$	49.639,12	18,27%	R\$	5.066,65	1,86%
3.1.90.16	OUTRAS DESP.VARIÁVEIS - PES.CIVIL	R\$	60.616,08	R\$	60.616,08	100,00%	R\$	1.200,00	1,98%	R\$	100,00	0,16%
3.1.90.94	INDENIZAÇÕES TRABALHISTAS	R\$	36.369,65	R\$	36.369,65	100,00%	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%
3.3.50.41	CONTRIBUIÇÕES									R\$	-	
3.3.90.14	DIARIAS - PESSOAL CIVIL	R\$	76.125,00	R\$	76.125,00	100,00%	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%
3.3.90.30	MATERIAL DE CONSUMO	R\$	10.500,00	R\$	10.500,00	100,00%	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%
3.3.90.33	PASSAGENS E DESP.C/LOCOMOÇÃO	R\$	170.625,00	R\$	170.625,00	100,00%	R\$	5.495,41	3,22%	R\$	-	0,00%
3.3.90.36	OUTROS SERV.TERCEIROS-PES.FÍSICA									R\$	-	
3.3.90.39	OUTROS SERV.TERCEIROS-PES.JURÍDICA	R\$	4.034.152,96	R\$	4.034.152,96	100,00%	R\$	3.695.336,58	91,60%	R\$	524.351,95	13,00%
3.3.90.47	OBRIGAÇÕES TRIBUT. E CONTRIBUTIVAS	R\$	-								-	
Total - Despesas Correntes		R\$	5.456.759,93	R\$	5.456.759,93		R\$	4.360.152,29		R\$	591.352,79	
Despesas de Capital												
4.4.90.51	OBRAS E INSTALAÇÕES											
4.4.90.52	EQUIP.E MATERIAL PERMANENTE	R\$	23.520,00	R\$	23.520,00	100,00%			0,00%			0,00%
4.5.90.61	AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS											
Total - Despesas de Capital		R\$	23.520,00	R\$	23.520,00		R\$	-		R\$	-	
Total por Projeto Mês		R\$	5.480.279,93	R\$	5.480.279,93		R\$	4.360.152,29		R\$	591.352,79	



CONTATO

✉ falesig@ms.senac.br